

Agenda

Oracle Primavera P6v17 Kompakttraining (Vier Tage)

Seite 1 von 4

Unser viertägiges Kompaktseminar Primavera P6 vermittelt Ihnen, zusätzlich zu den Grundlagen für den sicheren Umgang mit EPS, OBS, WBS und Data Date in diesem mächtigen professionellen Projektmanagementwerkzeug systematisch erweiterte Kenntnisse zu Ressourcen und Kostenmanagement sowie strategischem Management.

Lernziele

- Mit Begriffen von zentraler Bedeutung wie Projektplanung und -steuerung, Activities, Data Date, Early und Late Dates, Relationships, Critical Path, Total Float und Free Float sowie Milestones vertraut sein
- Sie werden die operative Logik der Primavera P6-Oberfläche und -Umgebung verstehen
- Kalender definieren und global organisieren
- Ein Projekt aufsetzen indem Sie einen Projektstrukturplan (WBS) erstellen und diesem Vorgänge Arbeitspakete hinzufügen, diese verknüpfen, den Terminplan berechnen und einen Basisplan speichern
- Sie werden die operative Logik der Primavera P6-Oberfläche und -Umgebung verstehen
- Ressourcen, Rollen und Kosten erzeugen, zuordnen und auswerten
- Den Ressourceneinsatz optimieren
- Projekte mit Ressourcenzuweisungen aktualisieren
- Sie werden hierarchische Logik von WBS, EPS, OBS und Codes verstehen und für die Strukturierung Ihrer Projekte und Projektportfolios einsetzen
- Ihre Projektdaten auf Papier und im Web veröffentlichen
- Mit großen Datenmengen durch Sortieren, Gruppieren, Filtern und Layouten effizient umgehen
- Die für den Austausch von Primavera-Daten und ihre Darstellung relevanten Dateiformate einsetzen

Projektmanagement im Überblick

Grundlagen (im Bedarfsfall) - Paradigmen des Projektmanagements - Methoden der Projektplanung - Phasen des Projektmanagements - Netzplantechnik - Methoden der Projektkontrolle - Planungs- und Terminierungssoftware

Primavera im Überblick

Funktionsumfang von Primavera: Unternehmensweites Projektmanagement - Die Unternehmensumgebung: Die Unternehmens-Projekt-Struktur (Enterprise Project Structure/EPS) und Projektstrukturplan (Workbreakdownstructure/WBS)Projekt-Portfolios - Organisationsstrukturplan (Organizational Breakdown Structure/OBS) - Projekt-Codes, - Projektdauern im Projekt-Modul - Primavera Funktionsumfang im Vergleich mit MS-Projekt, Arbeiten mit Datenbanken und arbeiten mit Dateien

Bedienoberfläche

Menüs und Symbolleisten - Kontextmenüs und Funktionstasten - Tabellenfenster - Grafikfenster - Modulfenster - Detailmasken - Operative Logik der Dialogfenster Filtern, Gruppieren und Sortieren von

Projekten im Projekt-Modul - Datenaktualisierung und Datenbankaktualisierung

Kalender einrichten

Globale- und Projektkalender bearbeiten und erstellen - Kalender kopieren und Arbeitszeiten einstellen - Ausnahmen definieren - Vorgangs- und Ressourcenkalender - Kalender zur Berechnung der summarischen Dauer von Projekt, WBS - Urlaub und arbeitsfreie Zeiten aus einem globalen Kalender übernehmen - Berechnung der Vorgangsdauer in Tagen, Wochen oder Monaten

Projekt anlegen

Ein Projekt exklusiv oder im shared Modus öffnen - EPS-Knoten anlegen und hierarchisch bearbeiten - Portfolio-Projekt anlegen und einrichten - Projekte importieren und kopieren - Vorwärts- und Rückwärtsrechnung von Projektterminplänen - Zusätzliche Informationen speichern - Projekt ein- und aushecken - Dateiformate für Weitergabe, Export und Import von Primavera-Daten und -Einstellungen

Tel: +49 (0)228 44 65 78 00

info@primavera-projekt.training

www.primavera-projekt.training



Agenda

Oracle Primavera P6v17 Kompakttraining

(Vier Tage)

Seite 2 von 4

Der Primavera Projektstrukturplan (Workbreakdown-structure/WBS)

Zweck des und Navigation im Projektstrukturplan - Erstellen von Projektstrukturknoten - Konsequenz hierarchische Kategorisierung bei der Definition der Vorgängen Top / Down und Bottom-Up / (Matrix PBS) - Detailmasken der WBS-Ansicht - WBS-Kategorien

Vorgänge (Activities)

Dauer der Vorgänge - Arten der Dauer -Endmeilenstein (Finish Milestone) Makrovorgang (Level of Effort) Ressourcen-abhängig (Resource Dependent) Startmeilenstein (Start Milestone) Zuständigkeit - Das P6 Vorgangs-Phasenkonzept - Standardwerte für Vorgänge auf Projektebene einstellen- ActyID-Intervalleinstellung - Vorgangsarten - Vorgangsdauer - Pflichtergebnisse, Arten der Fertigstellung - Renummerierung - Sortierung - Vorgänge kopieren - Sichtbarkeit der Vorgänge im Gantt-Diagramm einstellen, Diagrammeinstellungen anpassen - Sichtbarkeit der Vorgangsdetailmasken - Tabellenspalten anpassen - Zeitskala anpassen - Projektterminierung (Schedule) - Zusatzfunktionen - Zentrale Verwaltung und Zuordnung von Arbeitsergebnissen und Dokumenten auf Aktivitäten

Vorgangsbeziehungen

Arten logischer Verknüpfungen - Beziehungsarten - Arten der Erstellung und Bearbeitung von Vorgangsbeziehungen - Positive und negative Verzögerungen erstellen - Definition und Darstellung des Kritischen Pfades - Netzplanansicht - Pufferberechnung - Vorgangseinschränkungen (Rahmenbedingungen) - Gantt-Diagramm oder Netzplanansicht?

Ein Projekt anlegen

Budget-, Ausgaben- und Einnahmeplanung - SOLL-IST-Vergleich: Terminplan / Kosten mit erweiterten Layoutfunktionen: Komplexe Filter erstellen, Gruppierung mit mehreren Ebenen (Teilsummen und Gesamtsummen erzeugen), Konfiguration des Balkendiagramm GANTT, Benutzerdefinierte Felder verwenden - Kostenanalyse: Sinn der Earned-Value-Analyse (Gewinnwertanalyse/ Ertragswertanalyse) in Primavera - Planned Value (PV), Burned Value (BV) und Earned Value (EV) - Costperformance Index (CPI), Scheduleperformance Index (SPI) - Berechnungsbeispiele - Übungsteil: Projektfortschreibung mit EV analysieren

Terminplanung mit Primavera

Anticipated Dates - Anlegen der Unternehmens- und Projektrelevanten Codes: Projektcodes, Vorgangscodes und Kostenstellen - Layouts - Anlegen des PSP (Projektstrukturplan) - Eingabe von Vorgängen: Vorgangs-ID (Vorgangs-ID manuell vergeben), Vorgangsarten definieren (Meilensteintypen / Hammock / PSP-Zusammenfassung / Task-Abhängig / Ressourcen-Abhängig), Art der Dauer, Art der Fertigstellung - Einschränkungen definieren (Einschränkungstypen), Verknüpfungen (Verknüpfungstypen und Abstände definieren) - Kritischen Pfad anzeigen lassen, Freien Puffer definieren, Gesamtpuffer definieren

Grundeinstellungen

Projekte kopieren - Projekte exportieren - Die wichtigsten Einstellungen im Menü "Benutzereinstellungen" - Werden die Einstellungen für das Hauptprojekt in den Teilprojekten übernommen? - Zugriffsrechte (Access Rights) für die Teilprojektleiter - Projektangaben / Nachträglich den Starttermin ändern - Vorgänge automatisch nummerieren und Eingabemaske laden - Kritischen Wert definieren

Gruppieren, Sortieren und Layouts

Gruppierungen erstellen und anwenden - Berichtslayouts erstellen und bearbeiten-Optionen für das Gruppieren und Sortieren - Projekte auf Unternehmensebene gruppieren und sortieren - Layouts anwenden, bearbeiten und verwalten

Filter

Vordefinierte Filter - Default Filter - Globale Layout und nutzerdefinierte Filter anwenden, aggregieren und entfernen - Filter erstellen und bearbeiten - Parameter Filter aggregieren und verschichten - Ressourcen Filter - Optionen für das Gruppieren und Sortieren - Layouts anwenden, bearbeiten und verwalten

Ausdruck der Projektdaten

Druck Ihres Projektplanes - Ausdruck des Projektplanes - Kopf- und Fußzeile gestalten - Eigene Informationen und Variablen in Kopf- und Fußzeilen zufügen - Eigene Tabellen zusammenstellen (sinnvolle Auswahl der Informationsfelder) - Einstellungen der Zeitleiste - Gruppierungen erstellen und anwenden

Tel: +49 (0228) 44 65 78 00

info@primavera-projekt.training

www.primavera-projekt.training



Agenda

Oracle Primavera P6v17 Kompakttraining

(Vier Tage)

Seite 3 von 4

Berichte

Reports in Primavera P6 und Ausgabemöglichkeiten - Eigene Informationsfelder erstellen - Eigene Tabellen zusammenstellen (sinnvolle Auswahl der Informationsfelder) - Einstellungen der Zeitleiste - Einstellungen im Balkendiagramm GANTT Filter erstellen und anwenden - Das Projektfenster formatieren - Sortierung der Tabelle - Formatierung der Tabelle - Zeitleiste formatieren - Formatieren der Balkendiagramme - Anzeigen der Fortschrittslinie Formatieren der Tabellenspalten Zeilenhöhe und Icon anzeigen - Zeitleiste formatieren - Anhänge einfügen: Textrahmen und Vorhang - Fonts und Farben - Zeilennummerierung - Druckvorschau - Druckseiteneinrichtung, Druckausgabe-Variablen - Berichte aufrufen und bearbeiten

Der Basisplan

Zweck eines Basis planes (Target Plan) - Grundlage für den Budget-Plan-Vergleich - Erstellen eines Basisplanes - Anzeigen der Basisplanwerte im Balkendiagramm - Balkenenden des Basisplans gestalten - Einen Basisplan überschreiben - Sichern Ihres fertigen Projektplanes - Grundsätzliches zu Basisplänen - Mehrere Zwischenpläne speichern - Basisplanansicht als Layout speichern

Projektkontrolle und -Verfolgung

Projektüberwachung - Zeitrückmeldung - Statusdatum (Data Date) - Erstellung und Modifikation komplexer und hilfreicher Layouts - Layouts zur Statusverfolgung (Tracking) Mehrprojektverfolgung mit dem - Mit mehreren Basisplänen arbeiten - Basispläne zuweisen - Detaillierte Analyse der Datenbankfelder „Dauer“ und „Datum“ - SOLL-IST-Vergleich - Das Statusverfolgungslayout: Konzept und Nutzen, Konfiguration der unterschiedlichen Layouts, Eigene Layouts anlegen und verwalten - Gleichzeitiges Anzeigen von Budget- und Planwerten im Balkendiagramm - Mit verschiedenen Layouts arbeiten - Funktionale Anpassungen mittels Admin- und Benutzereinstellungen

Methoden zur Organisation der Projektdaten

Arbeiten mit Stammdaten: Codes, Rollen, Ressourcen, Kalender - Projekt übergeordnete Strukturen anlegen und verwalten - WBS - Cost Breakdown Structure (COA, Code of Accounts) - Organisation Breakdown Structure (OBS) - Contract Breakdown Structure(CBS) - Activity Codes - Benutzerdefinierte Felder (User Defined Fields (UDF) anlegen - Activity Codes und Projekt Codes anlegen und anwenden

Strategisches Projektmanagement mit Portfolios

Portfolios erstellen - Portfoliomanagement - Übersichten zu Kosten, Terminplänen und Leistung - Anzeigen von Echtzeitinformationen in Portfolios - Informationen mit benutzerdefinierten Layouts zusammenstellen - Verschiedene Ansichten desselben Portfolios

Ressourcen und Feste Kosten

Anlegen von Ressourcen - Anlegen von Rollen - Zuweisen von Ressourcen auf Vorgangsebene - Auswirkung der Einstellungen „Art der Dauer“: Feste Dauer & Einheiten, Feste Dauer & Einheiten/Zeit, Feste Einheiten, Feste Einheiten/Zeit - Auswirkung der Einstellung der Vorgangsart auf die Zuweisung: Task-Abhängig, Ressourcen-Abhängig - Ressourcen und Rollen austauschen (Einstellungen zur Neuberechnung) - Anlegen und Zuweisen von Materialressourcen und festen Kosten

Rollen

Hauptkomponenten: Quantität, Zuweisungstarif (Price/Unit), Kosten - Ressourcen und Vorgangsdauern - Ressourcenarten - Individuelle und Gruppenressourcen - Rollen definieren - Ressourcen erstellen - Der Ressourcenstrukturplan - Ressourcenkalkulation und Terminologie - Ressourcen-Präferenzen des Projekt-Moduls-Benutzereinstellungen für die Ressourcenzuweisung - Ressourcen-Präferenzen des Vorgangs-Moduls- Rollen hinzufügen und entfernen - Berechnung von Ressourceneinsatz und Ressourcenverzögerungen - Feste Kosten zuweisen Empfehlungen zur Ressourcenzuweisung Übung zur Ressourcenzuweisung - Feste Kosten auf Projekt- und Vorgangsebene zuweisen - Budgetwerte

Tel: +49 (0)228 44 65 78 00

info@primavera-projekt.training

www.primavera-projekt.training



Agenda

Oracle Primavera P6v17 Kompakttraining

(Vier Tage)

Seite 4 von 4

Optimierung des Ressourceneinsatzes

Vorgangszuweisungsansicht - Ressourcenzuweisungsansicht - Ressourcenzuweisungstabelle - Das Ressourcenhistogramm - Methoden zur Lösung von Ressourcenüberlastungen und Ressourcenkonflikten - Ressourcen und Rollen zuweisen und entfernen - Einer zugewiesenen Rolle Ressourcen zuweisen - Mehrfachzuweisung von Ressourcen - Zuweisungsverzögerungen und Vorgangsdauer - Ressourcenzuweisungsstaffeln - Ressourcennutzungsprofile und -tabellen - Automatischer Ressourcenabgleich mit und ohne Beschränkung auf Pufferzeiten (Levelling)

Organisationsstrukturplan (Organizational Breakdown Structure - OBS)

Sinn und Zweck der OBS in P6 - OBS-Strukturknoten erstellen und bearbeiten - einem Knoten Nutzer mit spezifischen Berechtigungen und Zuständigkeiten für Projekte, EPS- und WBS Knoten zuordnen

Projektverfolgung und Projektkontrolle

Fortschrittsverfolgung und Dokumentation - Data Date, WBS Milestones - Basisplan speichern, kopieren und löschen - Datenfelder des Projektfortschritts - Basisplan als Projekt wiederherstellen - Basisplan der aktuellen Planung und Projektbasisplan - Basispläne im Projekt anzeigen - Update und Restore von Basisplänen - Richtlinien für die Projektaktualisierung - Der Lebenszyklus eines Vorgangs - Statusdatum, Bezugsdatum (Data Date) - Aktualisieren des Terminplans - Eingabe der realen Fertigstellungs-Daten (Actual Start, Percent Complete und Actual Finish) - Berechnung der Dauer von Vorgängen in Aktualisierung (Remaining Early Start and Finish) - Vorgänge Unterbrechen und Fortsetzen - Optionen der Terminierung - Schritte (Steps) - Eingabemöglichkeiten zur Aktualisierung des Projektes - „Progress Spotlight“ und „Status aktualisieren“

Ressourcen und Feste Kosten

Anlegen von Ressourcen - Anlegen von Rollen - Zuweisen von Ressourcen auf Vorgangsebene - Auswirkung der Einstellungen „Art der Dauer“: Feste Dauer & Einheiten, Feste Dauer & Einheiten/Zeit, Feste Einheiten, Feste Einheiten/Zeit - Auswirkung der Einstellung der Vorgangsart auf die Zuweisung: Task-Abhängig, Ressourcen-Abhängig - Ressourcen und Rollen austauschen (Einstellungen zur Neuberechnung) - Anlegen und Zuweisen von Materialressourcen und festen Kosten

Projekte mit Ressourcenzuweisungen fortschreiben

Parameter der Terminplan-Aktualisierung - Standardeinstellungen des Ressourcenmoduls - Kosten und Einheiten berechneter Arbeit - Bedeutung des Statusdatums - Für die Projektfortschreibung benötigte Daten - Erledigungsgrad-Arten %-Dauer und %-Arbeit - Aktualisierung des Ressourceneinsatzes

Benutzer- und Admin-Einstellungen

Zeiteinheiten - Zeitskalen - Währungen - Passworteinstellungen - Filtereinstellungen - Projektvoreinstellungen - Voreinstellungen für die Neuberechnung von Projekten - Kategorien des Administrators - Arbeitswertberechnung (Earned Value) - Terminierungsoptionen: Register Allgemein

Export von Projektdaten in andere Anwendungen

Export von Primavera P6 nach MS-Project - Export nach Excel

Tel: +49 (0)228 44 65 78 00

info@primavera-projekt.training

www.primavera-projekt.training

